

Welcome you
To the First Normandy Conversations
On
Mary P. Follett

October 25-26, 2012
At the
University of Rouen, Normandy, France

Call for papers

forgotten for many years and rediscovered more recently, Mary P. Follett (1868-1933) is considered today as visionary. She renewed the concept of democracy and proposed a pioneering and foundational vision of management.

The life and journey of Mary P. Follett is testimony to the richness of her contributions to such fields as philosophy, political sciences, management, psychology and sociology, and this enumeration is still incomplete. She would have probably distanced herself from any label, considering her work was one of constant preoccupation to remain open to other disciplines, even though some would appear, on first impressions, as furthest from the questions she was addressing: biology, psychoanalysis or a physical sciences are such examples.



Mary P. Follett (1868-1933)

Mary Parker Follett was born in Boston in 1868. In 1892, she entered Radcliffe College (Harvard's annex for women) of which she graduated *summa cum laude*. She then published *The Speaker of the House of Representatives* in 1896, then *The New State* in 1918 and finally *Creative Experience*, in 1924.

From 1900 to 1908 she invested herself in social work efforts in the Boston's suburbs (Roxbury). She was named in 1908, President of the Women's Municipal League's Committee on Extended Use

of School Buildings. In 1911 she was involved in opening the East Boston High School Social Center. These initiatives would become the impetus for the emergence of numerous community centers across the Boston area. This grassroots experience gave her a unique vision of democracy as a community experience. For Follett, democracy came down to the capacity of individuals in groups to integrate their various interests into a common will. Or as she would also say: “The will to will the common will.”

Subsequently Follett became a member of the Massachusetts Minimum Wage Board and in 1917, Vice-President of the National Community Center Association. From this period forward, Follett began writing to a larger public while expressing how her previous social undertakings helped her better understand democracy.

From then on and until her death in 1933, Follett focused on a new discipline: Management Consulting. In 1941, Metcalf and Urwick published some of her conferences and speeches posthumously in *Dynamic Administration*. In 1995, Pauline Graham celebrated Follett in editing *Mary Parker Follett: Prophet of Management*, in collaboration with Kanter, Drucker, Mintzberg, Enomoto and other management gurus.

Follett's work can be described as that of a theoretician, a social worker and management consultant. She highlights throughout her life and her work the global or holistic nature of community. She envisions a leadership that is shared and based on mutual influence. For her, conflict is neither solved by domination nor compromise but by the integration of interests. She speaks of management as the exercise of shared power, of “power-with” rather than “power-over”. She imagines a system or process of social coordination, of dynamic inter-adjustments: the law of the situation, instead of a system based on control and domination. And she works at finding practical and concrete recommendations, which are founded on democratic principles and common sense. As Peter Drucker stated, Follett works more on the “why” of things than on the “how”.

The Mary Parker Follett Network: <http://mpfollett.ning.com/>

References to Mary P. Follett are becoming more and more frequent today, whether they are works on the person or works on her ideas. A conference was organized in Boise Idaho in 2002 through the late Mary Parker Follett Foundation. In 2009, a new virtual network, The Mary Parker Follett Network was initiated by Matthew Shapiro and includes today 300 members from around the world. The network is composed of academics and practitioners in political science, management, and conflict resolution (to name a few) and more widely, individuals who are simply interested by the life and work of Mary P. Follett.

The Mary Parker Follett Network
Unity, not uniformity, must be our aim. - MPF

[Home](#) [Papers & Publications](#) [Invite](#) [My Page](#) [Members](#) [Events](#) [Forum](#) [Groups](#)

Welcome to The Mary Parker Follett Network. Here are a few things you can do right now...

[Invite Friends](#) [Customize Your Page](#) [Add Content](#)

Sébastien Damart
[Sign Out](#) [Inbox](#) [Alerts](#) [Friends - Invite](#) [Settings](#)

New Invites
1 Group Invite

Latest Activity
 Welcome Afn! I really like your interesting work on MPF coined the termed "reciprocal leadership". Do you have any examples? Thanks and welcome another Canadian. François ventimiglia

2011 International Gathering on Mary Parker Follett

 This past October 20-21, 2011 a small group of us gathered in Boston, Massachusetts for an International Gathering on Mary Parker Follett.
 Share your knowledge and deepen your own understanding of her insights and how they apply today.

Notes
 About Mary Parker Follett
 Mary Parker Follett (1868-1933) was a visionary in the field of human relations, labor organization, and management. Born and raised in Massachusetts, in 1892 she entered what would become Radcliffe College, a women's branch of Harvard. She graduated with a degree in psychology in 1898. Follett's intensive research into water published in her first book, *The Speaker of the House* (1900), was well received, which was lauded (by, among...)

Comments
 Created by Matthew Shapiro Jan 14,

The Mary Parker Follett Network is a virtual space for the exchange of information about, and ideas inspired by, Mary P. Follett. The network is composed of academics and practitioners in political science, management, and conflict resolution (to name a few) and more widely, individuals who are simply interested by the life and work of Mary P. Follett.

In October 2011 in Boston, USA, The Boston



Conversations were also organized by some members of the network to share around Follett's life and ideas. It was then proposed by Emmanuel Groutel and Sébastien Damart, two French members, to organize the next conversations on Mary P. Follett in France, in Normandy, at l'IAE de Caen and l'Université de Rouen. Both these institutions are represented by these leading members of the Mary Parker Follett Network, who are also leading Follettian actors in the Francophone world. They thus invite everyone to these first Normandy Conversations on Mary P.

Follett at the University of Rouen, the IAE de Rouen, the IAE de Caen and the NIMEC (University of Rouen research centre in management sciences).

The Call for papers is opened as of March 2012. Presentations that will be selected can cover the following themes or any other relevant topic.

- The Renewed vision of Democracy by Mary P. Follett
- Follettian Democracy in Action: experimentations
- Follett, Pioneer of Management
- Follett and Taylorism, Follett as a member of the Taylor Society
- Feminism according to Follett
- Gestalt theory, Fichte and Follett
- Conflict resolution inspired by Follett
- Experience, creativity and innovation
- Leadership according to Follett
- Etc.

Authors are invited to submit a one-page abstract of their proposal for presentation (expressing their intent to make a talk) before the 12th of April 2012.

The deadline for full papers (no more than 10 pages) is the 1st of June 2012. One-page abstracts, full papers and registration forms must be sent by email at: sebastien.damart@univ-rouen.fr.

The deadline for registration is the 15th of September 2012.

Important dates :

12th March 2012 : Call for papers

12th April 2012 : deadline to receive intention to propose a communication (one-page abstract)

1st June 2012 : deadline to receive presentation proposal (full paper in english)

2nd July 2012 : feedback to authors (acceptance or refusal)

15th September 2012 : deadline for privileged pre-conference registration rate

15th September 2012 : deadline to receive full text corrected

25th- 26th October 2012 : Conversations

Scientific committee

Frédéric CARLUER, IAE de Caen – NIMEC – Caen, France

Sébastien DAMART, Université de Rouen – IAE – NIMEC – Rouen, France

Albie DAVIS, Mediation Consultant – Thomaston (ME), USA

Pascale EZAN, Université de Rouen – IAE – NIMEC – Rouen, France

Emmanuel GROUTEL, NIMEC, Société Forestière du Maine – Caen, France

François HEON, Consultant – Montréal (Québec), Canada

Isabelle HUAULT, Université Paris Dauphine – DRM – Paris, France

Patrick JOFFRE, IAE de Caen – NIMEC – Caen, France

Jennifer JONES-PATULLI, PWGSC – Ottawa, Canada

John KAAG, University of Massachusetts, Lowell (MA), USA

John SARVEY, Northeastern University, Newton (MA), USA

Organisent

Les 1ères conversations normandes
(et 3èmes rencontres internationales) sur
Mary P. Follett

Les 25 et 26 octobre 2012 à
L'Université de Rouen, Normandie, France

Appel à Communication

Longtemps oubliée et très tardivement redécouverte, Mary P. Follett (1868-1933) est aujourd'hui considérée comme une visionnaire. Elle renouvela entièrement le concept de démocratie et elle proposa une vision fondatrice et pionnière du management.

La vie et le parcours de Mary P. Follett témoignent et / ou expliquent la richesse de ses contributions aux champs de la philosophie, des sciences politiques, des sciences de gestion ou encore de la psychosociologie et cette énumération est encore non exhaustive. Elle aurait probablement réfuté toute étiquette tant son œuvre montre une constante préoccupation d'ouverture aux autres disciplines même celles qui auraient pu sembler, a priori, les plus éloignées des questions qu'elle aborda : la biologie, la psychanalyse ou encore les sciences physiques.



Mary P. Follett (1868-1933)

Mary Parker Follett est née à Boston en 1868. En 1892 elle entre au Radcliffe College (branche féminine de Harvard) d'où elle ressort diplômée *summa cum laude*. Elle publie avec succès *The Speaker of the House of Representatives* (1896) puis *The New State* (1918) et enfin *Creative Experience* (1924).

De 1900 à 1908 elle se consacre au travail social dans la banlieue de Boston (Roxbury). Elle devient, en 1908, la présidente de la Women's Municipal League's Committee on Extended Use of

School Buildings. En 1911, elle soutient l'ouverture de l'*East Boston High School Social Center*. Ces initiatives auront pour conséquence l'émergence de nombreux centres sociaux et communautaires à travers Boston. L'expérience menée dans ce domaine par Follett lui apportera une vision propre de l'exercice de la démocratie en communauté fondée sur la capacité des personnes en groupe à intégrer leurs intérêts variés en une volonté commune.

Ensuite Follett sera membre du *Massachusetts Minimum Wage Board* et, en 1917 vice-présidente du *National Community Center Association*. A partir de cette époque Follett orientera ses écrits vers un public plus large en exprimant ce que cette démarche sociale lui a apporté en ce qui concerne justement la démocratie.

Par la suite et jusqu'à son décès en 1933, Follett se concentrera sur une discipline nouvelle : le conseil en management. Ses discours et allocutions seront publiés à titre posthume (1941) par Metcalf et Urwick : *Dynamic Administration*. En 1995, Pauline Graham célébrera Follett dans *Mary Parker Follett : Prophet of Management*, cela en collaboration avec Kanter, Drucker, Mintzberg, Enomoto et quelques autres.

L'œuvre de Follett est celle d'une théoricienne, d'une travailleuse sociale et d'une consultante en management. Elle met en exergue tout au long de sa vie et de son travail la nature globale ou holistique de la communauté. Elle envisage un leadership diffus ou partagé fondé sur la mutuelle influence. Elle consacre un règlement des conflits ni par la domination ni par le compromis mais par l'intégration des intérêts. Elle parle d'un pouvoir partagé, d'un pouvoir-avec plutôt que d'un pouvoir-sur. Elle imagine un système de procédure et un processus de coordination et d'interajustements dynamique: la loi de la situation, en lieu et place d'un système basé sur l'ordre et la domination. Elle se consacre à des recommandations pratiques et concrètes fondées sur un système fondé sur la démocratie et le bon sens. Comme l'affirme Drucker, Follett travaille sur le pourquoi plus que sur le comment.

Le réseau Mary P. Follett (The Mary Parker Follett Network: <http://mpfollett.ning.com/>)

Aujourd'hui, les références à Mary P. Follett se font de plus en plus nombreuses, que ce soient les travaux qui portent sur elle, et bien entendu ceux qui traitent de ses idées. Une conférence dédiée à été organisée à Boise en Idaho en 2002 par la feu Mary Parker Follett Foundation. En

2009, un nouveau réseau virtuel, The Mary Parker Follett Network a été initié par M. Matthew Shapiro et comprends aujourd'hui 300 membres de partout à travers le monde. Ce réseau est composé de membres de l'académie en sciences politiques, en sciences de gestion (entre autres), des praticiens, consultants en résolution de conflit (entre autres), et plus largement encore de celles et ceux simplement

intéressés par la vie de Mary P. Follett.

En octobre 2011, se sont tenues à Boston, The Boston Conversations. Cette réunion a rassemblé une partie des membres du réseau pour échanger sur les idées et la vie de Follett. Il a été proposé au cours de ces échanges que soient organisées les premières conversations sur Mary P. Follett en France, en Normandie, l'IAE de Caen et l'Université de Rouen comptant en leur sein deux membres du réseau, tous deux participants aux Boston Conversations, dont l'auteur de l'une des thèses rarement soutenues sur Mary P. Follett en



France, et plusieurs autres enseignants chercheurs travaillant sur ou autour des apports de Follett.

L'Université de Rouen, l'IAE de Rouen, l'IAE de Caen et le NIMEC (centre de recherche en gestion dépendant de l'IAE Caen et de l'Université de Rouen) organisent ainsi les 1^{ères} Journées de Conversations Normandes sur Mary P. Follett les 25 et 26 octobre 2012 à l'Université de Rouen en France.

Appel à communication

Un **appel à communication** est lancé à partir de mars 2012. Les communications retenues pourront par exemple concerner les sujets suivants (cette liste est non exhaustive, comme l'est celle des contributions de Mary P. Follett elle-même) :

- La vision renouvelée de la démocratie selon Mary P. Follett
- La démocratie Follettienne en action : expérimentations
- Follett, pionnière du management
- Follett et le taylorisme, Follett membre de la Taylor Society
- Le féminisme selon Follett
- Gestalt theory, Fichte et Follett
- La résolution de conflit inspirée par Follett
- Expérience, créativité et innovation
- Le leadership selon Follett
- Etc.

Les auteurs sont invités à soumettre un résumé, d'une page maximum, de leur proposition de communication, (signifiant leurs intentions de proposer un texte complet) avant le 12 avril 2012 par mail.

La date limite de réception des textes complets, 10 pages maximum, est le 1er juin 2012. Résumés, textes complets et formulaires d'inscription doivent tous être envoyés à :

sebastien.damart@univ-rouen.fr.

La date limite d'inscription est fixée au 15 septembre 2012.

Dates importantes :

12 mars 2012 : ouverture et lancement de l'appel à communication

12 avril 2012 : date limite d'envoi des intentions de proposer une communication (résumé de la proposition de communication)

1er juin 2012 : date limite d'envoi des propositions de communication (texte complet en anglais)

02 juillet 2012 : retours aux auteurs (acceptation ou refus)

15 septembre 2012 : date limite d'inscription à la conférence

15 septembre 2012 : date limite d'envoi du texte complet corrigé

25 et 26 octobre 2012 : Conversations

Comité de lecture

Frédéric CARLUER, IAE de Caen – NIMEC – Caen, France
Sébastien DAMART, Université de Rouen – IAE – NIMEC – Rouen, France
Albie DAVIS, Mediation Consultant – Thomaston (ME), USA
Pascale EZAN, Université de Rouen – IAE – NIMEC – Rouen, France
Emmanuel GROUTEL, NIMEC, Société Forestière du Maine – Caen, France
François HEON, Consultant – Montréal (Québec), Canada
Isabelle HUAULT, Université Paris Dauphine – DRM – Paris, France
Patrick JOFFRE, IAE de Caen – NIMEC – Caen, France
Jennifer JONES-PATULLI, PWGSC – Ottawa, Canada
John KAAG, University of Massachusetts, Lowell (MA), USA
John SARVEY, Northeastern University, Newton (MA), USA